



Unión de Asociaciones y Entidades de  
Atención al Drogodependiente

# Memoria de Actividades 2006

## Introducción

2006 ha sido un año importante para UNAD. Es el primer año después del primer ciclo de veinte años que cumplimos en 2005. Además, durante el año 2006 se ha iniciado el trabajo para diseñar el Plan de Trabajo de futuro de la entidad.

UNAD ha seguido avanzando en todos los ejes fundamentales incluidos en el programa que presentó la actual Junta Directiva a la asamblea y que fue aprobado:

- fomento de la participación
- transparencia
- cohesión interior
- visibilización
- posicionamiento en el tercer sector, e
- incremento de las relaciones institucionales.

Además, UNAD, fiel a su historia, ha combinado la crítica y la denuncia con la elaboración y presentación de propuestas para avanzar en la colaboración y la complementariedad.

## UNAD en la actualidad

En la actualidad un total de 255 entidades sin ánimo de lucro están asociadas a UNAD, de ellas 11 son federaciones y 6 coordinadoras. Durante el año 2006 se han registrado 16 bajas y 1 alta.

El último Plan Estratégico de UNAD establecía unos objetivos. Con el fin de alcanzarlos UNAD ha desarrollado una serie de actividades que se detallan a continuación. Para lograr esos objetivos, UNAD ha trabajado en varias estrategias.

## **Objetivo: Garantizar los derechos sociales, especialmente en los sectores más vulnerables de la sociedad**

**Cooperación con las administraciones públicas orientadas a garantizar el ejercicio de los derechos sociales. En este sentido cabe destacar:**

- Reuniones periódicas con la Delegada del Gobierno para el Plan Nacional Sobre Drogas, D<sup>a</sup>. Carmen Moya, y con otros directivos y técnicos de dicho organismo para diversos temas como: búsqueda de soluciones a la problemática económica generada en el año 2005 por la limitación de justificación de gastos de actividades y mantenimiento de la estructura, el cambio de directiva de la RIOD, o el proyecto de ley de consumo de alcohol.

- Reunión con la Directora General Instituciones Penitenciarias, D<sup>a</sup> Mercedes Gallizo, y con técnicos de ese organismo
- Reunión con D<sup>a</sup>. Amparo Marzal, Directora General de Familias.
- Reunión con D<sup>a</sup>. María del Val Díez Rodrigálvarez, Secretaria del Plan Nacional sobre Sida.
- Activa participación en el Consejo Estatal de Acción Social, presidido por el Ministro de Trabajo y Asuntos Sociales, D. Jesús Caldera Sánchez. UNAD representa a las ONG del ámbito de las drogodependencias. Además, UNAD coordina el Grupo de Legislación y Financiación, y participa en los Grupos de Calidad, Comunicación, Inclusión y Empleo y Plan Estratégico
- UNAD ha participado activamente en los tres Grupos de Trabajo del Foro La Sociedad Ante las Drogas:
  - Grupo de Familias. UNAD ha coordinado el grupo, que se ha reunido 6 veces y ha elaborado un documento marco
  - Grupo de Medios de Comunicación: UNAD ha coordinado el grupo, que se ha subdividido en tres subgrupos que se han reunido 5 veces y ha elaborado un documento de recomendaciones para los guionistas y un borrador para la creación de un Observatorio del tratamiento de los medios de comunicación hacia las drogas
  - Grupo de Jóvenes: Dos entidades de UNAD han coordinado el grupo, que se ha reunido una vez y ha elaborado un documento marco
- Reunión con representantes de la federación Española de Municipios y Provincias para buscar fórmulas de colaboración
- Reunión con representantes de partidos políticos
- Participación en una ponencia en el Congreso Estatal del Voluntariado celebrado en Toledo

**Incrementar la presencia y participación en redes que aporten valor a UNAD y a sus socios:**

Durante el año 2006 UNAD ha desarrollado una intensa actividad de trabajo en red con otras organizaciones no lucrativas. Además de consolidar la participación en dichas redes, en muchos casos se ha incrementado el grado de participación, de responsabilidad y de protagonismo.

- Activa participación en la Plataforma de ONG de Acción Social, donde se ha coordinado el Grupo de Financiación del Tercer Sector, se ha participado en el Grupo para la elaboración del Plan Estratégico del Tercer Sector, en el Grupo de Calidad, y en el Grupo de Comunicación. Reunión del presidente de UNAD y el de la Plataforma con técnicos de Presidencia del Gobierno para debatir la Ley de Subvenciones
- Activa participación como miembros del Comité Ejecutivo de la EAPN-España (Red Europea de Lucha Contra la Pobreza y la Exclusión Social)
- Coordinación del Grupo En-Torno Drogas, que se presentó formalmente durante este año a la delegada del Gobierno para el Plan Nacional Sobre Drogas. Forman parte de este grupo: Cáritas Española, Cruz Roja Española, CCOO, UGT, Proyecto Hombre, Consejo de la Juventud de España, y CEAPA

- UNAD formó parte del Junta Directiva de la RIOD como representantes de las entidades españolas hasta abril de 2006. UNAD coordinó reuniones de los representantes de los NODOS para elaborar un programa común consensuar una candidatura a las elecciones. Participación en el Comité Organizador del Seminario sobre Reducción de Daños desde la Perspectiva de los Derechos Humanos. UNAD se presentó a la presidencia de la RIOD (Red Iberoamericana de ONG que intervienen en Drogodependencias). En las elecciones celebradas en abril de 2006 resultó elegida la candidatura presentada. Desde entonces se presiden la red. UNAD desarrolló un taller sobre proceso informativo en las drogodependencias
- Participación en la Plataforma para la Promoción del Voluntariado de España. UNAD ocupa un puesto en la Comisión Permanente de la entidad. Participación en la XI Escuela de Otoño, en la Asamblea y en el acto del vigésimo aniversario.
- Participación en el Foro Agentes Sociales del Tercer Sector. Organismo que se ha entrevistado con la Vicepresidenta del Gobierno, D<sup>a</sup>. Teresa Fernández de la Vega, para pedir modificaciones en la Ley de Subvenciones.
- Firma de la Declaración de compromiso por la Calidad en el tercer Sector de Acción Social
- Reunión con representantes de Cruz Roja: revisión del convenio de colaboración suscrito entre ambas entidades para dotarle de contenido.
- Encuentro de Trabajo con el directo de la Fundación Luis Vives
- Reunión con el Patronato de la Fundación CREFAT
- Reunión con la presidenta de la Unión Nacional de Familias (UNAF) D<sup>a</sup>. Carmen Toledano.
- Reuniones con representantes de la Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA)
- Reunión con la Coordinadora de la Obra Social de Caja Madrid, D<sup>a</sup>. María Fernanda Ayán
- Reunión con La Caixa en Barcelona.
- Reunión con el delegado de la Fundación de la Caixa en Madrid.

#### **Participación e intervenciones en jornadas, encuentros, congresos y otros actos y creación de un discurso común**

- Asistencia como invitado a la Conferencia política organizada por PSOE en representación de las ONG (sociedad civil) en defensa de ciertas enmiendas relacionadas con la participación social.
- Asistencia al Encuentro organizado por la Secretaría de Movimientos Sociales y relaciones con las ONG del PSOE sobre el Diseño de políticas municipales y autonómicas en materia de drogas.
- Exposición de la ponencia "Situación y datos sobre drogodependencias en España. UNAD como red, su papel en la sociedad y retos de futuro" con motivo del III encuentro Transnacional EQUAL.
- Asistencia a las Jornadas Provinciales de la Entidad Liberación y participación en una mesa con la ponencia "Presente y futuro del movimiento asociativo". Sanlúcar de Barrameda.

- Presentación de la Mesa redonda “Los últimos pasos hacia la integración sociolaboral” en el 6º Congreso de PATIM. Castellón.
- Presentación de la ponencia “La inserción sociolaboral de los drogodependientes a debate” en las Jornadas organizadas conjuntamente por La Diputación de Barcelona, el Departamento de Trabajo de la Generalitat, el Ayuntamiento de Santa Coloma y APIP. Santa Coloma de Gramenet.
- Asistencia a las Jornadas de Fiscalización organizadas por la Plataforma de ONG y la Fundación Luis Vives.
- Participación en la mesa redonda “La responsabilidad social corporativa” del IX Congreso Estatal del Voluntariado. Toledo.
- Asistencia y participación activa en el congreso sobre Calidad, Tercer Sector y Política Social de la Plataforma de ONG de Acción Social. Taller de satisfacción de usuarios.
- Inauguración de las Jornadas de Agentes de Salud de UNAD.
- Jornadas PNSD en Mérida.
- Intervención en las XVII Jornadas Andaluzas de Drogodependencias y Sida de Enlace.
- Intervención en las Jornadas de Inserción Laboral de CESIDA.
- VIII Seminario sobre drogas y cooperación-RIOD en Cartagena de Indias.
- Participación con el encuentro sobre Jóvenes y Drogas de Proyecto Hombre
- Jornadas sobre prisiones organizadas por UNAD
- Ponencia en las Jornadas de FEXAD sobre la calidad en ONG
- Jornadas de Auditoría social y responsabilidad social corporativa organizada por el CEBS (Comité Español para el Bienestar Social)
- Participación en el Congreso estatal de Calidad en ONG.
- Participación en mesa redonda para el curso de Formación para fiscales en el Centro de Estudios Judiciales de la Ciudad Universitaria de Madrid.
- Presentación de una ponencia en las Jornadas de prisiones organizadas por Cruz Roja en Logroño.
- Participación en las Jornadas para el Instituto Asturiano de Administraciones Públicas.
- Actos Institucionales.
  - Acto con motivo del XX Aniversario de Proyecto Hombre.
  - Conferencia-coloquio ofrecida por Pedro Zerolo y organizada por el Forum Nueva Economía.
  - Asistencia a las jornadas de FERMAD.
  - Acto inaugural de las Jornadas de la FEXAD, FAPAT.
  - Asistencia a la presentación del sello “La lucha contra la droga. XX Aniversario del PNSD”.
  - Conferencia-desayuno: Foro de la nueva sociedad con D<sup>a</sup> Carmen Moya, delegada del PNSD.
  - Asistencia a la cena de Gala del Voluntariado.
  - Asistencia a la inauguración del X Congreso Regional sobre Drogodependencias de FAPAT.
  - Asistencia al acto con motivo del día internacional para la erradicación de la pobreza.
- Preparación Congreso UNAD: Logroño 2007. Reuniones con el Comisionado de Drogas de La Rioja

## **Participación en los medios de comunicación y creación de un discurso común**

- **Comunicados de prensa:**
  - UNAD pide que trabajadores del ámbito social sustituyan a la policía en los colegios
  - Un estudio de UNAD pone de manifiesto que la cárcel no cumple la función reeducadora y de reinserción prevista en la Constitución
  - Varón, 34 años, español, sin estudios y con antecedentes penales, perfil de la persona con problemas de drogas encarcelada
  - UNAD pide una reflexión conjunta sobre si la cárcel está cumpliendo función reeducadora y de reinserción prevista en la Constitución
  - UNAD recibe la Medalla de Plata al Mérito del Plan Nacional Sobre Drogas.
  - UNAD se felicita por el incremento del IRPF que se destinará a proyectos sociales.
  - El voluntariado representa la parte más activa y solidaria de la sociedad.
- **Ruedas de prensa:**
  - Presentación del estudio de Prisiones. Asistieron los principales medios de comunicación de ámbito nacional
  - Logroño presentación del estudio sobre prisiones
- **Presencia en los medios de comunicación:**
  - Entrevista para el Periódico de Cataluña, El Mundo, Agencia EFE, Europa Press, Cadena Ser, Radio Nacional de España
  - Divulgación de las jornadas y congreso de UNAD, y la presencia del presidente en diferentes medios para expresar sus opiniones.
  - También se ha coordinado la contestación a entrevistas y los artículos de prensa firmados por UNAD
  - Además, se han mantenido constantes contactos con medios de comunicación social, tanto en prensa escrita como radio y televisión, para difundir las actividades y opiniones de UNAD.

Con estas estrategias UNAD ha pretendido contribuir al desarrollo de los derechos sociales desde la exigencia y la acción positiva de creación de condiciones para su realización y la eliminación de los obstáculos que impidan o dificulten su desarrollo pleno y la plena participación. El objetivo central para diseñar la participación de UNAD ha sido mejorar el desarrollo social destinado a la satisfacción de necesidades básicas e intermedias para los grupos sociales más excluidos de la sociedad, para ello UNAD considera imprescindible el incremento de la participación social.

**Objetivo: Garantizar la gestión y la credibilidad social**

El Tercer Sector en su conjunto, y UNAD en particular, han alcanzado ya la consolidación de su actividad ante la sociedad, pero ha llegado el momento de mejorar la credibilidad social y mejorar la gestión para mantener e incluso incrementar, el respaldo social.

En este sentido el trabajo de UNAD se ha centrado en los siguientes temas:

**Elaboración del Plan Estratégico de UNAD**, se ha iniciado la actualización plan estratégico intentando que sea a lo mas consensuado y participativo posible, en el que se tengan en cuenta diferentes voces y opiniones, para esto se ha iniciado una metodología con pequeños grupos de trabajo representativos:

- Junta Directiva, Comisión Permanente.
- Profesionales y voluntarios de las entidades de UNAD a través de los Cursos de mejora en la gestión.
- Equipo Técnico.
- Comisión de Calidad.
- Socios en general

**Mantener prácticas de buen gobierno y transparencia**, tanto de la propia red como del tercer sector en su conjunto.

- Se ha realizado la renovación de la empresa de auditoria contable según normativa legal vigente.
- Celebración de 8 reuniones de comisión permanente
- Celebración de 4 reuniones de Junta Directiva

La publicación de la memoria de actividades, la auditoría externa de las cuentas, la elaboración de diferentes herramientas de comunicación interna (envío de información todos los martes por correo electrónico, página web, boletín UNAD Informa, Carta del presidente, boletín UNAD Expres), son algunos ejemplos de esa política de transparencia. Otras son la accesibilidad de documentos de trabajo de la Comisión Permanente, de la Junta Directiva y de las Comisiones de trabajo, a través de la página web de UNAD. La gerencia ha presentado informes de gestión a la Junta Directiva en cada una de sus reuniones.

**Fomento de la calidad.** Tras la auto evaluación realizada en el año 2006 se detectaron 3 áreas de mejora:

- la voz de las entidades
- las personas, y
- la mejora en la gestión
- Se ha elaboración del mapa de procesos de la organización: identificación de responsables y desarrollo de los procesos prioritarios
  - Gestión de proyectos para entidades.
  - Captación de información clave.
  - Investigación y Desarrollo. (comisiones de trabajo)
  - Publicaciones.
  - Contabilidad.
- Se ha realizado un borrador de cuadro de mando de la entidad. (Conjunto de indicadores para poder controlar las acciones que se están desarrollando con el fin de poder tomar decisiones).

- Cuestionario de satisfacción Se está elaborando un nuevo el de los beneficiarios de UNAD.

**Mejorar el sistema de seguimiento y control económico y financiero de la entidad.** Se han presentado 6 informes de seguimiento económico y de actividades a lo largo del año 2006.

**Mantener y reforzar los sistemas de comunicación e información con los socios y sociedad en general.** Se ha establecido un nuevo sistema de comunicaciones periódicas semanales (todos los martes). También se ha trabajado en el desarrollo y actualización continua de la página Web de UNAD. Se ha realizado la elaboración y actualización permanente de la nueva página de calidad; <http://calidad.unad.org>

Se ha trabajado en la nueva intranet exclusiva para los socios de UNAD para ser publicada en febrero 2007 <http://socios.unad.org>

**Elaboración del Código Ético de UNAD.** La comisión de Calidad ha elaborado un borrador de código ético para que sirva a modo de propuesta inicial para ser "discutido" y consensado.

**Reestructuración y reorganización de los puestos y tareas del personal técnico de UNAD.**

- Se ha realizado un análisis y valoración del desempeño de los puestos de trabajo del equipo técnico de UNAD.
- Se han amortizado 4 puestos de trabajo y se han actualizado la de tareas y funciones del equipo.
- Se ha realizado una evaluación, valoración del desempeño y rendimiento del Gerente. Posteriormente se ha procedido a la ratificación del mismo.
- Se ha reorganizado la oficina, destacando la incorporación de la secretaria de la RIOD en la sede de UNAD, se ha cedido un trabajador a media jornada.

## **Objetivo: Dinamizar los procesos de toma de decisiones**

En mayo del 2006 se desarrolló, en Madrid, la asamblea general de UNAD, en la que estuvieron representadas 142 entidades.

- Se han desarrollado 4 reuniones de Junta Directiva
- Se han desarrollado 8 reuniones de Comisión Permanente
- En mayo de 2006 se desarrolló, en Madrid, el XI Congreso de UNAD al que asistieron 97 personas.

Las comisiones temáticas de UNAD cumplen un papel de I + D. El objetivo es realizar análisis y diagnóstico de la realidad que permitan a UNAD anticiparse a los cambios que se están produciendo en el mundo de las adicciones y de la inclusión

social. La Comisión Permanente es el órgano de gobierno encargado de coordinar las diferentes comisiones temáticas, que cuentan con el apoyo del Equipo Técnico de UNAD y que están compuestas por especialistas de las entidades asociadas a la red.

En la actualidad UNAD cuenta con las siguientes Comisiones:

#### **Comisión de Incorporación**

Miembros:

- D. Alfonso López Martínez, Gaztaroa
- D. Fernando Cruz Roperro, ABD
- D<sup>a</sup>. Kenia Navarro Gallardo, Norte Joven
- D. Juan A. González Pérez, F. Erguete
- D<sup>a</sup>. Tina Ramón García, de Fed. Enlace
- D. Jesús Martín Pozas, gerente de UNAD

Las actividades de esta comisión durante el año 2006 han sido:

- Elaboración de un documento sobre incorporación social
- Se está pendiente de establecer las nuevas líneas de trabajo de la comisión para el año 2007 en función de los recursos económicos disponibles

#### **Comisión de Asistencia.**

Miembros:

- D. Ramón Cuesta, de AVAPE
- D<sup>a</sup>. Mercé Cervantes, de ATRA
- D<sup>a</sup>. Jasone Sardón, de Etorkintza
- D. Jesús Cancelo, de Alborada
- D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup> José Cruzado, de La Huertecica
- D<sup>a</sup>. Victoria Rodríguez, de APCT
- D. Alfredo Bartolomé (A.C.J.)
- D<sup>a</sup>. Charo Carmona, de Arco Iris
- D. Antonio Castaño, de Vida Libre
- D. Jesús Martín, gerente de UNAD
- D<sup>a</sup>. Carmen Benítez Méndez, técnica de UNAD

Las actividades de esta comisión durante el año 2006 han sido:

- E Reuniones para tratar los siguientes temas:
  - Definición de los diferentes recursos de UNAD, (Centro de Día y Comunidad Terapéutica)
  - Borrador sobre el plan de formación de UNAD,
  - Seguimiento del proyecto de "escuela de salud".
  - Preparación de los contenidos del Congreso de UNAD

#### **Comisión de Vida Asociativa**

Miembros:

- D. Luciano Poyato, presidente de UNAD

- D. Antonio Escobar, vicepresidente UNAD
- D. Alejandro Márquez, Secretario de UNAD
- D. José Morales, Tesorero de UNAD
- D. Enrique Gabriel Bravo, vocal
- D. José Gabriel López, técnico
- D<sup>a</sup>. Carmela Arroyo Ramírez, técnica de UNAD

Las actividades de esta comisión durante el año 2006 han sido:

- Elaboración del Reglamento de Régimen Interno

### **Comité de Calidad**

Miembros:

- D. Jesús Martín Pozas, gerente de UNAD
- D<sup>a</sup>. Felisa Pérez Antón, de ABD
- D<sup>a</sup>: Alfonsi Huete, de La Huertecica
- D. Francisco López Segarra, de PATIM
- D. José A. Macarro, de Goiztiri
- D<sup>a</sup>. María José Alanis, de ANTARES
- D. Juan Carlos Fernández, de ANTAD
- D<sup>a</sup>. Mercedes Cervantes, de ATRA
- Nuria Rodríguez, de Punto Omega
- D<sup>a</sup>. Carla López Adrover, técnica de UNAD

Las actividades de este comité durante el año 2006 han sido:

- 3 reuniones realizadas con los siguientes temas tratados:
  - Participación en la elaboración de la formación en calidad para el año 2006.
  - Seguimiento de los proyectos de calidad de la entidad. (Obras sociales y PNSD)
  - Dotar de contenidos a la Web de calidad.
  - Preparación de un código ético.
  - Propuestas al cuadro de mando de la entidad.
  - Aportaciones al congreso de calidad del consejo estatal de ONGs.
  - Preparación del congreso de UNAD.

### **Grupo de trabajo jurídico penal y penitenciario**

Miembros:

- D. José Luis Jiménez, ARPOM
- D. Enrique G. Bravo, vocal
- D<sup>a</sup>. Carmen Martínez, Fed ENLACE
- D. Ramón Cuesta, AVAPE
- D<sup>a</sup> Silvia Allue, Punto Omega
- D<sup>a</sup> Carmen Cacauelos, Erguete
- D<sup>a</sup>. Encarna Pérez Álvarez, Nueva Gente
- D<sup>a</sup>. Begoña Lázaro Blanco, Nueva Gente

- D. José Gabriel López, técnico
- D. Jesús Martín Pozas, gerente de UNAD
- D<sup>a</sup>. Carmen Benítez, técnica de UNAD

Las actividades de este comité durante el año 2006 han sido:

- 9 Reuniones realizadas. La mayoría de las reuniones han sido realizadas por Internet (Skype)
- Rueda de prensa para difundir 1<sup>a</sup> edición estudio de prisiones.
- Revisión y recepción de aportaciones a la 1<sup>a</sup> edición del estudio de prisiones
- Elaboración de 2<sup>a</sup> edición del estudio de prisiones
- Elaboración Publicación y difusión de la Guía de entidades de UNAD con programas penitenciarios
- Aportaciones al Anteproyecto de La ley Orgánica Penitenciaria.
- Preparación de las Jornadas La intervención de las ONGs en el ámbito penitenciario. Coordinación de la mesa de medidas alternativas Intervención
- Aportaciones y propuestas de modificación a la instrucción 5/2000 sobre la intervención de las ONG en el ámbito penitenciario. Pendiente realizar:
- Publicación y difusión de la 2<sup>a</sup> Edición de la guía de entidades de UNAD en prisión
- Participación en el VIII Encuentro de los servicios de orientación y asistencia jurídico penitenciaria
- Participación en las Jornadas para Instituto Asturiano de Administraciones Públicas

### **Grupo de trabajo de Familias**

Miembros:

- FERMAD de Madrid
- ARAD de Logroño
- Federación ENLACE de Andalucía
- Proyecto Vida de Extremadura

Las actividades de este comité durante el año 2006 han sido:

- 2 Reuniones realizadas.
- Elaboración de un documento sobre unas pautas mínimas de intervención con familiares de personas con problemas de drogodependencias y otras adicciones
- Se ha desarrollado una metodología común y consensuada de abordaje por entidades de UNAD con experiencia en intervención con familias.
- Se ha participado en Foro de la Sociedad ante las Drogas conjuntamente con otras ONG y se ha elaborado un documento consensuado por las ONG más representativas sobre el papel de las familias.

Es necesario señalar que durante el año 2006 se han mantenido contactos para constituir nuevas comisiones:

- Prevención
- Cooperación para el desarrollo y Cooperación Internacional

## Objetivo: Mejorar e incrementar la difusión a los socios

UNAD es una red, es decir, una organización múltiples voces, y en este sentido la comunicación interna entre lo socios y entre estos y los órganos de dirección, es una herramienta no sólo imprescindible sino estratégica. Conscientes de ello, UNAD ha desarrollado durante el año 2006 una serie de actividades tendentes a mejorar la comunicación interna.

### Información a los socios

- 4 Boletines UNAD Informa
- 1 Boletín UNAD Expres
- 5 Cartas del presidente
- Envíos semanales a través del correo electrónico: Se anunciaron el 2 de febrero de 2006 comenzaron el 7 de febrero de 2006. Se realizan ininterrumpidamente todos los martes menos en verano y en navidades
- También se ha mejorado la atención telefónica

### Publicaciones

Se han editado los siguientes libros:

- Drogodependencias y prisión: situación de las cárceles españolas: estudio sobre la situación de las personas con problemas de drogas en prisión
- Nº 81 de la Revista Aunando Esfuerzos. Monográfico: X Congreso de UNAD: Gestión de calidad en las intervenciones en drogodependencias
- Nº 82 de la revista Aunando Esfuerzos. Monográfico: Jornadas de recursos asistenciales de UNAD
- Nº 83.- Drogodependencias e Iberoamerica. (En imprenta)
- Nº 84.- La mirada de los abuelos frente a la acogida de menores hijos de personas con problemas relacionados con las drogas. (En revisión)
- Nº 85.- Políticas de Drogas. XI Congreso de UNAD
- Memoria de actividades de UNAD 2005
- Propuestas metodológicas para la intervención con familias con problemas relacionados con las drogas

Además, se ha trabajado en el proceso de publicaciones dentro del proceso de Gestión de calidad.

### Web

Se ha trabajado en una doble dirección:

- <http://calidad.unad.org> pagina de calidad y mejora de la organización. Actualización e intercambio de información y espacio de comunicación.

- Desde comienzo de año se está trabajando en el diseño y arquitectura de una nueva página Web específica para los socios de UNAD. <http://socios.unad.org>

## Objetivo: Consolidar y mejorar los servicios a los socios

A finales del año 2006 un total de 255 entidades están asociadas a UNAD. En el XI Congreso participaron representantes de 97 entidades, es decir, el 35'93% del total. En la Asamblea, entre representantes y delegaciones de voto estuvieron representadas 142 organizaciones, es decir, el 52'59% del total. En las Jornadas sobre Prisiones participaron técnicos de 169 entidades

En cuanto a la participación de los socios en las actividades y programas, estos son los datos más relevantes:

- IRPF 2005: 119 entidades
- IRPF 2006: 124 entidades
- Instituciones Penitenciarias: 9 entidades
- Equal: 5 entidades
- En las diferentes Comisiones de UNAD han participado representantes de 41 entidades

### Proyectos y programas:

#### Programa IRPF Solicitado en 2005 y ejecutado en el 2006:

- Importe: 1.931.511 €
- Nº de Entidades beneficiarias: 129 entidades ejecutantes
- Nº de beneficiarios directos: 147.128
- Nº de proyectos: 267 (enmarcados en 15 programas de 5 colectivos)
- Acciones realizadas y productos conseguidos: Se han ejecutando los 15 programas subvencionados.
- Toda la gestión y tramitación se hizo por Internet y correo electrónico

#### Programa IRPF Solicitado en el 2006 para ejecutar en el 2007:

- 15 programas marco, enmarcados en 5 colectivos
- 236 proyectos
- 123 entidades ejecutantes
- Presupuesto económico: 1.963.555,30 €

#### Plan Nacional Sobre Drogas (Convocatoria ordinaria 2006):

- Proyecto: "Estructura central de coordinación 2006"
  - Importe: 115.000 €

○ Nº de Entidades beneficiarias: UNAD

#### Nº de beneficiarios Plan Nacional Sobre Drogas (Convocatoria ordinaria 2006):

- Proyecto: "Estructura central de coordinación 2006"
  - Importe: 115.000 €

- Acciones realizadas y productos conseguidos: Se desarrolla el plan de trabajo anual de UNAD enmarcado en el plan operativo de UNAD 2006: El desarrollo de las comisiones técnicas, el funcionamiento de los órganos de gobierno y estatutarios...
- Proyecto: Proceso formativo para la implantación de un sistema de mejora continua en las entidades de UNAD: 15.000 €.
- Proyecto: Revista Aunando Esfuerzos y Plan de Comunicación Externa: 15.000 €.
- Proyecto: Unificar modelos de intervención en el trabajo con familias en las entidades de UNAD: 20.000 €.

Plan Nacional Sobre Drogas (Ley del Fondo 2005 ejecutado en el 2006):

- Proyecto: "La situación de las personas drogodependiente en prisión II: seminario de formación"
  - Importe: 45.000 €
  - Se desarrollaron unas jornadas formativas en Madrid a las que asistieron 169 profesionales

Plan Nacional de Sida:

- Importe: 55.000 €
- Nº de Entidades beneficiarias: 30 entidades
- Nº de beneficiarios directos: 300 usuarios, 35 profesionales
- Nº de proyectos: un proyecto global
- Celebración de 25 cursos por parte de las entidades socias en el programa Agentes de Salud

Instituciones Penitenciarias:

- Importe: 44.977,46 €
- N Nº de Entidades beneficiarias: 9.
- Nº de beneficiarios directos: 171
- Nº de proyectos: 9
- Programa de colaboración en medidas alternativas a prisión

Ayuntamiento de Madrid: Programa de Mediación Comunitaria:

- Importe: 97.960,62 €
- Entidad gestora: UNAD
- Entidad Ejecutante: Asociación Proyecto Hogar de Madrid
- Tres subproyectos principales:
  - Con población drogodependiente: Seguimientos educativos individualizados para apoyar el proceso de reinserción, ofreciendo
  - Con vecinos, comerciantes y población general: Labor de sensibilización, asesoramiento y atención ante situaciones de conflicto y alarma vecinal.

- Coordinación con otros dispositivos: El Equipo de Mediación realiza un trabajo en red interviniendo de forma coordinada con los centros de referencia, agentes vecinales y otros dispositivos de interés.

Fondo Social Europeo (Iniciativa Comunitaria Equal):

- Proyecto Aunando Esfuerzos
- Importe para el año 2006: 245.444,06 €
- Cofinanciado por FSE, Ayuntamiento de Castellón, Consejería de Sanidad de la Comunidad Valenciana, Ayuntamiento de Cartagena, Servicio Murciano de Salud, Junta de Comunidades de Castilla La Mancha, Consejería de Familia e Igualdad de Oportunidades de la Junta de Castilla y León
- Entidades Beneficiarias de UNAD: 4
- Entidad Coordinadora: UNAD
- Socios españoles: Fundación Universidad Autónoma de Madrid, Instituto Universitario de Estudios de la Mujer.
- Socios europeos: Progetto Maieutica (Italia), WCPB Monar-Markot (Polonia)
- Programa para mejorar la empleabilidad de las personas con problemas de drogas a través de los itinerarios individualizados

Obra Social Caja Madrid:

- Importe: 30.000 euros
- Nº de Entidades beneficiarias: 255
- Nº de beneficiarios directos: 255
- Nº de proyectos: 1
- Acciones realizadas y productos conseguidos: Reuniones del Comité de Calidad, actualización de la web de calidad, diseño los cursos de calidad y ampliado el trabajo de mejora continúa en la central de UNAD, Taller con Junta Directiva para la elaboración del Plan Estratégico.

Obra Social La Caixa:

- Importe: 20.000 euros
- Nº de Entidades beneficiarias: 255
- Nº de beneficiarios directos: 255
- Nº de proyectos: 1
- Acciones realizadas y productos conseguidos: Revisión de códigos éticos y elaboración de propuesta de código.

Obra Social CAM:

- Importe: 5.000 €
- Nº de Entidades beneficiarias: 3
- Nº de Beneficiarios directos: 12
- Acciones realizadas: potenciar la aplicación de las penas alternativas a prisión para personas drogodependientes posibilitando un tratamiento de deshabituación en centro de día y promoviendo la reinserción social

## Objetivo: Consolidar y diversificar los recursos económicos

UNAD mantiene el reto de la **diversificación de fuentes de financiación**. En este sentido el primer objetivo es el mantenimiento de las fuentes de financiación tradicionales de UNAD: Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, a través del IRPF, y la delegación del Gobierno para el Plan Nacional Sobre Drogas.

Por otra parte, en el año 2006 se han consolidado otros ingresos como el cobro de una inscripción por asistir y participar a algunos eventos, congreso, jornadas de prisiones, y se ha alcanzado la completa normalización del cobro de las cuotas de las entidades asociadas a UNAD.

Entre las entidades públicas que aportaron fondos a UNAD durante el año 2006 están:

- Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales (a través del IRPF)
- Ministerio de Sanidad y Consumo (a través del Plan Nacional Sobre Drogas, del Plan Nacional para el SIDA y de las Jornadas de Alto Interés Sanitario)
- Ministerio de Interior (a través de la Dirección General de Instituciones Penitenciarias)
- Gobierno Autónomo de Madrid
- Ayuntamiento de Madrid.
- En el año 2006 UNAD también ha contado con una subvención procedente del Fondo Social Europeo a través de un Programa EQUAL Aunando Esfuerzos

En cuanto a las entidades privadas, los ingresos procedieron de:

- Caja de Madrid
- La Caixa
- Caja de Ahorros del Mediterráneo

## Objetivo: Aumentar y diversificar la oferta formativa

La formación es uno de los fundamentos de los servicios esenciales de UNAD, en este sentido durante el año 2006 se han recogido desarrollado las siguientes actividades:

Además, mediante el uso de las herramientas de comunicación interna (boletines y página web) se ofrece a los socios de UNAD información sobre formación de otras instituciones y entidades que puede ser de utilidad.

- **Cursos de mejora de calidad y de las organizaciones**
  - 6 temas diferentes.

- Curso básico de mejora en las organizaciones
  - Como elaborar un "Plan Estratégico"
  - Como realizar una auto evaluación según el Modelo EFQM.
  - Como desarrollar planes de mejora
  - Gestión por procesos
  - Satisfacción de Usuarios
- Incremento de cursos a demanda de las entidades de UNAD, de los 6 previstos inicialmente se van a desarrollar 19 cursos en 7 Comunidades Autónomas. (Valencia, Canarias, Madrid, Andalucía, Galicia, Murcia, Cataluña y Extremadura)
- 121 personas inscritas de 42 organizaciones diferentes de UNAD.
- Los resultados de la evaluación por los propios alumnos son los siguientes:
  - Valoración global media : (1 mínimo y 5 máximo) : 4,14
- **Cursos agentes de salud**, prevención del VIH y otras enfermedades de transmisión sexual:
  - Entidades beneficiarias: 25
  - Usuarios formados: 300
  - Profesionales: 35
  - Se han realizado dos seminarios de formación de formadores para los profesionales que han desarrollado los cursos en sus entidades.
  - Se ha elaborado una metodología común de intervención de "agentes de salud" que pueda servir para extrapolar a otras entidades que trabajen con personas con problemas de drogas y otras adicciones.

Además, mediante el uso de las herramientas de comunicación interna (boletines y página web) se ofrece a los socios de UNAD información sobre formación de otras instituciones y entidades que puede ser de utilidad.

## Objetivo: Actualizar el proceso de asociación y los listados de socios

UNAD es una red de organizaciones independientes que han tenido una larga y compleja evolución en el tiempo, por eso es imprescindible mantener permanentemente actualizadas las bases de datos. Además de depurar la base de datos de las entidades asociadas, durante el año 2006 UNAD se ha consolidado la puesta en marcha de bases de datos de profesionales que trabajan en los diferentes recursos de las entidades, de los programas que desarrollan, y de los recursos. Estos listados han permitido mejorar la comunicación de la red con las personas que desarrollan su actividad en las diferentes entidades asociadas, sino que está permitiendo mejorar la comunicación y la transparencia.

En cuanto al listado de Socios. La Comisión Disciplinaria de UNAD ha resuelto, por el procedimiento ordinario, los conflictos internos surgido entre las entidades.

## **Objetivo: Gestión del voluntariado**

Durante el año 2006 UNAD ha consolidado un proyecto de atención y derivación de voluntarios a las entidades desde la oficina central. La derivación se desarrolla teniendo en cuenta la proximidad geográfica y la adecuación de la formación e intereses de las personas interesadas en ser voluntarios con las necesidades de las entidades.